



Plan Nijkleaster

2012-2019



Plan Nijkleaster

Inhoudsopgave	2
Aanleiding	3
1. Context en toekomstvisie	3
2. St. Nijkleaster en de samenwerkende partners	5
2.1 Stifting Nijkleaster	
2.2 Prot. gemeente Westerwert	
2.3 Missionair Werk en Kerkgroei PKN	
3. Samenwerkingsverband Pioniersplek Nijkleaster	7
3.1 Missie, doelstellingen en kernactiviteiten	
3.2 Doelgroep	
3.3 Inrichting Nijkleaster	
3.5 Strategische analyse Nijkleaster	
4. Bredere verbanden en netwerken	14
5. Activiteiten	19
5.1 Producten en diensten	
5.2 Werkwijze	
5.3 Thema's	
5.4 Activiteiten jaar 1	
6. Financiering	22

Bijlagen:

Bijlage 1	Brochure Nijkleaster (2010)
Bijlage 2	Organigram Nijkleaster
Bijlage 3	Stappenplan voor Nijkleaster
Bijlage 4	Meerjarenbegroting Nijkleaster (2012-2019) + Toelichting (3a)
Bijlage 5	Investeringsbegroting Nijkleasterpand (BA 32/ Projectnr. B0936)
Bijlage 6	Exploitatiebegroting Nijkleasterpand

Aanleiding

Sinds de komst van het christendom naar de lage landen langs de Noordzeekust heeft de kerk zich ontwikkeld in aansluiting op de religieuze en maatschappelijke ontwikkelingen. In de periode van de vroege Middeleeuwen en late Middeleeuwen, van Reformatie en Republiek, van eenheidsstaat en verzuiling: de kerk had een eigen, maar steeds veranderende rol in de maatschappij. Na de Tweede Wereldoorlog is de maatschappij fundamenteel veranderd, ook in religieus opzicht. Kerkverlating en ontkerkelijking namen een hoge vlucht. De kerken hadden moeite om een antwoord te vinden op de ontwikkelingen. De situatie van krimp op het platteland en ontkerkelijking in combinatie met de behoefte aan spiritualiteit heeft Nijkleaster ertoe gebracht het initiatief te nemen om samen met de inspirator dit plan op te stellen. De in het project Nijkleaster vertegenwoordigde partijen onderkennen de situatie van de huidige kerkelijke en religieuze context en willen een nieuwe invulling geven aan een oud gegeven. In de Middeleeuwen waren er meer dan 50 kloosters binnen de grenzen van het huidige Fryslân. In die kloosters werd niet alleen gebeden en gezongen maar werden de handen ook uit de mouwen gestoken. Het bidden en werken inspireerde tot een 'comprehensive approach'.

De naam Nijkleaster is dan ook veelbetekenend voor de inhoud van dit grote project. Vanuit de overtuiging dat veel mensen, binnen en buiten de kerken, zoeken naar zingeving en spiritualiteit wil Nijkleaster, als een klooster nieuwe stijl, mensen en groepen de gelegenheid bieden om zich voor korte of langere tijd terug te trekken en te bezinnen. Zij kunnen zich voegen in het ritme van dit klooster, een huis van liturgie en ontmoeting, van werk en plezier, van creativiteit en studie, van inkeer en gebed.

Bovendien wil Nijkleaster een ontmoetings- en oplaadplek zijn voor de kerkelijke gemeenschappen in Fryslân (en daarbuiten!) die vanuit hun eigen tradities zoeken naar nieuwe vormen van liturgie en spiritualiteit. Het dorp dat is uitgekozen om dit klooster te herbergen heeft een landelijk veelbetekenende naam: Jorwert. De naam 'Westerwert' van de lokale kerkelijke gemeente is eveneens betekenisvol. In de Middeleeuwen stond in deze gemeente een klooster met die naam.

1. Context en toekomstvisie

De huidige maatschappelijke context kenschetst zich door een doorgaand proces van snelle verandering. Het leven is snel, druk en uitdagend. Toenemende eisen worden gesteld aan jongeren, studenten, werknemers en zelfstandigen, van wieg tot graf. Mede door ontzuiling en individualisering legt dit een grote druk op individuele leden van de maatschappij. De hele wereld flitst dagelijks aan ons voorbij. Overal om ons heen is actie, drukte en lawaai. Rust is een schaars goed geworden.

Nijkleaster wil een klooster nieuwe stijl zijn. Zoals kloosters vroeger dammen en dijken opwierpen tegen de stormvloed van de zee, zo wil Nijkleaster een dam opwerpen tegen de drukte, de stress en het lawaai van de moderne samenleving. Nijkleaster wil op een nieuwe wijze een plaats bieden voor rust, onthaasting, contemplatie en gemeenschap. En tegelijk een kerkelijk basisstation vormen voor inspiratie en actie. Daarom kiest Nijkleaster voor een oase van rust in het Friese landschap

De huidige protestantse kerken kenmerken zich door een parochiaal kerksysteem. Na de Reformatie bleven de kerkgebouwen én de kerkstructuren voor een groot deel behouden. Het eerdere Rooms Katholieke model zorgde er voor dat iedere grotere of kleinere gemeenschap een kerkgebouw had. In Friesland gold: iedere terp zijn eigen kerk. Tot op de dag van vandaag bedienen de vele kerken hun geografische territoria met een en hetzelfde model: op zondagmorgen een kerkdienst en door de week pastoraat, vergaderingen en toerusting.

Door de voortschrijdende mobiliteit en individualisering is dit parochiale model voor velen echter niet meer adequaat. Men bindt zich niet meer per se aan een lokale gemeenschap. Steeds meer mensen 'sprokkelen hun eigen spiritualiteit bij elkaar' door deel te nemen aan een breed aanbod van activiteiten. Nijkleaster wil een klooster nieuwe stijl zijn. Naast het bestaande model wil het op een nieuwe wijze een klooster zijn voor gelovigen en zoekers die zich in hun eigen tijd willen bezinnen op geloof, leven en maatschappij. Daarom kiest Nijkleaster voor een huis van bezinning en gemeenschap en daarmee voor een klooster-model naast het bestaande parochie-model.

De wereld is tegenwoordig een 'global village'. Meer en meer weten we over, en voelen we ons verbonden met ontwikkelingen overal op aarde. Maar naast de globaliserende tendens is er een ontwikkeling te bespeuren in de richting van de lokale situatie. Globaal en lokaal worden meer en meer twee kanten van één medaille. Deze ontwikkeling heeft ook plaats in de kerken met haar aandacht voor oecumene en wereldkerk. Nijkleaster wil een plaats innemen in dit proces. Aan de ene kant wil zij wortelen in de lokale Friese context (zowel kerkelijk als maatschappelijk) en aan de andere kant voortdurend in gesprek zijn met bredere en globale ontwikkelingen. Zo wil Nijkleaster een oefenplek bieden en een broedplaats zijn voor nieuwe initiatieven op dit gebied.

Kortom: Nijkleaster als klooster nieuwe stijl is verbonden aan een lokale kerkelijke gemeente (Westerwert) met een geschiedenis die teruggaat tot aan het begin van het christendom in Friesland. In het dorp Jorwert wil Nijkleaster vanuit de protestantse traditie een huis van rust en bezinning bieden in een wereld die meer en meer lokaal en globaal tegelijk is (glocaal). Nijkleaster sluit hiermee aan op de religieuze en maatschappelijke ontwikkelingen.

Stifting Nijkleaster te Wurdum
Bankrekeningnummer: 29.45.10.125
Kamer van Koophandel: 01151683
ANBI status per 1 januari 2011

2.2 Protestantse gemeente Westerwert

De gemeente Westerwert is de protestantse gemeente (PKN) in de dorpen Bears, Jellum, Jorwert en Weidum. Het is een kleine gemeente in de Friese Greidhoeke, ten zuidwesten van Leeuwarden. Rust, uitgestrekte weilanden en vergezichten kenmerken de Greidhoeke. Greide is dan ook Fries voor weiland. Westerwert was de naam van het vrouwenklooster dat in de Middeleeuwen zetelde in deze kerkelijke gemeente. De kerkelijk gemeente is met haar 150 leden klein, staat in een vrijzinnige traditie en is niet onbemiddeld. Gezien de geringe omvang van de gemeente zoekt zij naar nieuwe wegen om kerk te zijn in deze context. Daarom biedt zij graag gastvrijheid aan Nijkleaster en aan alle gasten die zich willen laven aan de rust en de eeuwenoude traditie. Het dorp Jorwert leent zich hier bij uitstek voor, ook door de landelijke en internationale bekendheid van Jorwert door Geert Maks boek 'Hoe God verdween uit Jorwert'(1996).

Westerwert voorziet geen directe groei van de eigen kerkelijke gemeente. Wel verwacht zij een impuls te ontvangen van ontwikkelingen binnen Nijkleaster. Door het beschikbaar stellen van haar middelen (gebouwen, predikant, omgeving) hoopt zij zelf deel te worden van kerkelijke en spirituele vernieuwing.

2.3 Missionair Werk en Kerkgroei

In het najaar van 2010 raakte de programmaliijn Missionair Werk en Kerkgroei (MW&K) van de Protestantse kerk in Nederland (PKN) betrokken bij het project Nijkleaster. Missionair Werk en Kerkgroei is als programmaliijn in 2008 begonnen. Zij stimuleert plaatselijke gemeenten om werk te maken van haar missionaire opdracht (kerk naar buiten) en ondersteunt initiatieven die ertoe bijdragen dat mensen in Nederland in aanraking komen met het christelijk geloof. In dat kader stimuleert zij ook nieuwe vormen en initiatieven van kerk-zijn.

MW&K verbindt zich financieel en inhoudelijk aan de pioniersproject Nijkleaster voor een periode van 3 jaar. Zij subsidieert en begeleidt de professionele werkers (pionierpredikant en PR-werker/fondsenwerver) in de beginfase van het project.

3. Samenwerkingsverband Pioniersplek Nijkleaster

3.1 Missie, doelstellingen en kernactiviteiten

De missie van Nijkleaster luidt:

‘Nijkleaster heeft de ambitie om gestalte te geven aan een nieuw klooster om het evangelie van Jezus Christus handen en voeten te geven in de context van Friesland met nationale en internationale uitstraling.’

De doelstellingen van Nijkleaster zijn:

Stichting Nijkleaster en haar samenwerkende partners willen een alternatief kerkelijke model aanbieden om daarmee zowel individuele gelovigen en zinzoekers als kerkelijke gemeenten te inspireren.

Het doel is om een gestalte te geven aan een klooster waar mensen uit een veelheid aan tradities terecht kunnen voor rust, gemeenschap en inspiratie. Voorlopig en als start is het doel om activiteiten te organiseren voor één dag(deel) of hoogstens een weekend. Op de langere termijn is het doel om een inspirerend huis te bieden voor korter of langer verblijf. Het uiteindelijke doel is om te komen tot een levende gemeenschap die het kerkelijke leven kan vernieuwen, zo mogelijk met een internationale uitstraling.

De strategische doelen van Nijkleaster zijn:

1. Verankering van het gedachtegoed van Nijkleaster

Voor het opbouwen en behouden van een relatie met en draagvlak bij gemeenteleden, leden van de dorpsgemeenschappen, vrijwilligers, donateurs en vrienden is het belangrijk dat zij worden meegenomen in en betrokken worden bij het proces van Nijkleaster. Dit vormt een belangrijke taak voor het bestuur van Nijkleaster, de kerkenraad van Westerwert en de inspirator/predikant.

2. Opbouwen van een intern netwerk/vrijwilligersorganisatie

- gemeenteleden
- leden van de dorpsgemeenschappen
- vrijwilligers
- donateurs en vrienden van Nijkleaster
- grotere cirkel van belangstellenden

3. Opbouwen van een extern netwerk

- kerkelijke gemeenschappen binnen en buiten Fryslân
- de Stichting Alde Fryske Tsjerken
- café-herberg het Wapen van Baarderadeel en het dorps huis van Jorwert
- diverse Bed & Breakfast-, hotel- en camping-gelegenheden
- het Friese Jabikspaad (het pelgrimspaad van Sint Jacobiparochie naar Santiago de Compostela loopt door Jorwert).
- diverse andere partijen

4. Creëren van een inspirerende locatie waar mensen kunnen samenkomen en verblijven.

Op korte termijn:

Met beperkte eigen middelen de Radboud-kerk in Jorwert geschikt maken als uitvalsbasis voor kleine Nijkleaster-groepen (met externe eet- en slaapvoorzieningen)

Op middellange termijn:

Verbouw van de Radboud-kerk in Jorwert om de noodzakelijke voorzieningen te treffen voor het regelmatige bijeenkomen van (grotere) groepen (met externe eet- en slaapvoorzieningen)

Op de lange termijn:

Aankoop van een kloosterpand.

Kernactiviteiten

De kernactiviteiten zullen bestaan uit het organiseren van bijeenkomsten en retraites, ook in combinatie met het 'reguliere' gemeentewerk. In de aanloopfase zijn de activiteiten:

- Wekelijks is er een kerkdienst in één van de kerken van Westerwert
- Wekelijks is er een 'Kleaster kuier' (pelgrimage) in en rond Jorwert (ochtendgebed, wandeltocht, maaltijd)
- Maandelijks worden bezinningsdagen en weekeinden aangeboden.
- Maandelijks is er een eenvoudig 'Kleaster miel' (maaltijd) met speciale aandacht voor spiritualiteit, duurzaamheid, slow food, lokaal voedsel en voedselproductie.
- Maandelijks een Nijkleaster-film voor het tonen en bespreken van films en documentaires met jongeren. Het gaat dan om kwaliteitsproducties zoals bv. te vinden in de the Arts & Faith top 100 films.
- Jaarlijks een PPP (Pinkster Pelgrims Paad). Dit is een spirituele driedaagse in Friesland tijdens het Pinksterweekend (vgl. de Pelgrimstocht van de vastenactie in Zuid Limburg)

3.2 Doelgroep

Nijkleaster richt zich op de hele kerkelijke en spirituele 'markt'. Nijkleaster is niet slechts bestemd voor de eigen gemeenteleden van Westerwert en/of de mensen van de eigen dorpen, maar wil gastvrijheid bieden aan mannen en vrouwen van diverse kerken en tradities. Ook aan mensen die geen plaats (meer) kunnen vinden binnen de bestaande kerken, en verder aan elke pelgrim van welke snit dan ook.

Marktverkenning

Een marktonderzoek specifiek voor Nijkleaster is nog niet ondernomen. Desalniettemin is er bij bestuursleden en leden van het comité van aanbeveling een grote expertise beschikbaar. Ook de respons uit een breed scala aan bewegingen in de maatschappij is zeer positief te noemen. Bovendien is bekend dat de gastenverblijven van RK kloosters vaak volgeboekt zijn, ook met gasten uit protestantse hoek. We onderhouden contact met een vergelijkbaar project in Zuid Holland: de Spil, tussen herberg en klooster. Op het gebied van geloof en spiritualiteit worden veel activiteiten aangeboden. Veel van de activiteiten ressorteren echter onder cursussen van een dag of dagdeel. Er zijn in Friesland en Noord-Nederland nauwelijks kloosters of retraiteorden.

Er zal in de eerste jaren van het project Nijkleaster een marktonderzoek worden gehouden door studenten van de opleiding vrijetijdsmanagement van Hogeschool Stenden te Leeuwarden.

3.3 Inrichting van Nijkleaster

Nijkleaster maakt in de aanloopfase gebruik van de bestaande voorzieningen in het dorp Jorwert (kerk, dorps huis, café). De kerk van Jorwert vormt de spirituele uitvalsbasis. In overleg met de Stichting Alde Fryske Tsjerken wordt de (voor)kerk hiervoor geschikt gemaakt. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van overnachtings-voorzieningen in de nabije omgeving (zie de bijlage 'Stappenplan Nijkleaster'). Nijkleaster zoekt in deze eerste jaren naar financiering voor een eigen kloosterpand en ontwikkelt zich tot een klooster nieuwe stijl met een brede uitstraling.

Stifting Nijkleaster

De stichting is bestuurlijk verantwoordelijk voor het project Nijkleaster.

(Pionier)Predikant en inspirator

De gemeente Westerwert beroept bij aanvang van het project ds. Hinne Wagenaar als (pionier)predikant. Hij fungeert enerzijds als gemeentepredikant van de gemeente Westerwert en anderzijds als pionierpredikant (en daarmee projectleider) van Nijkleaster.

PR-medewerker/fondswerver

Missionair Werk en Kerkgroei stelt voor 3 jaar een parttime (0.3 fte) PR-medewerker/fondswerver aan die Nijkleaster kerkelijk en maatschappelijk op de kaart zet en de fondswerving faciliteert ten behoeve van het project. Deze wordt aangestuurd en begeleid vanuit een commissie van de stichting Nijkleaster.

Nijkleasterried

De Nijkleasterried is het uitvoerende orgaan van Nijkleaster. Hier wordt het dagelijkse programma inhoudelijk en zakelijk voorbereid, uitgevoerd en geëvalueerd. Predikant, netwerker, coördinator(en), secretaris, administrateur en vertegenwoordigers van Westerwert en Nijkleaster hebben zitting in deze 'ried'.

Overleg pioniersplek

Binnen het overkoepelende 'Overleg Pioniersplek' wordt de voortgang van het project begeleid en geëvalueerd door de samenwerkende partners Stifting Nijkleaster, Gemeente Westerwert en Missionair Werk en Kerkgroei.

Kerkelijke gemeente Westerwert

Deze gemeente blijft bestaan als zelfstandige gemeente binnen de Protestantse Kerk in Nederland. De gemeente behoudt de eigen (financiële) structuur volgens de kerkorde van

deze kerk. Tegelijk is Westerwert echter (financieel) intensief betrokken bij het project Nijkleaster.

Missionair Werk en Kerkgroei (MW&K)

Deze programmalijs van de PKN is in ieder geval de eerste 3 jaar financieel en inhoudelijk betrokken bij de pioniersplek Nijkleaster. MW&K begeleidt de professionele werkers van Nijkleaster (predikant en PR-medewerker/fondsenwerver). Zij subsidieert de 100 % aanstelling van de predikant bij de gemeente Westerwert en treedt op als werkgever van de 0.3 fte PR-medewerker/fondsenwerver.

(Zie voor de inrichting van pioniersplek Nijkleaster het organigram in bijlage 6)

3.4 Strategische analyse Nijkleaster

SWOT-analyse

Uit het hierboven beschreven werkveld en de doelstellingen van de samenwerkende partners in Nijkleaster volgt de volgende SWOT-analyse (Strengths and Weaknesses, Opportunities and Threats)

Sterkten:

- Nijkleaster anticipeert op de kerkelijke en religieuze ontwikkelingen en biedt een inspirerend model voor zowel individuele mensen als (kerkelijke) instituten.
- Nijkleaster biedt een plek van rust en bezinning
- In het kader van het bezinningstoerisme: Beziingscentrum/Zin in Fryslân.
- Nijkleaster biedt een proeflocatie voor de kerken in Fryslân als kerk-in-context.
- Nijkleaster vestigt zich in een oase van rust. Jorwert is landelijk gelegen en spreekt tot de verbeelding. Jorwert ligt centraal in een netwerk van fiets en wandelpaden. De 'greiden' (landerijen) om Jorwert zijn grotendeels niet gemoderniseerd en worden meer en meer ingezet voor (particulier) natuurbeheer. Nieuwe wandelpaden worden momenteel aangelegd.
- Nijkleaster pioniert binnen de protestantse traditie wat betreft een klooster en retraitecentrum verbonden aan een kerkelijke gemeente.
- Nijkleaster heeft een stevige basis qua traditie en financiën met de gemeente Westerwert en de landelijke PKN als partners.

Zwakten:

- Nijkleaster ontwikkelt een nieuwe model dat zich nog moet bewijzen (ook al zijn er indrukwekkende en succesvolle protestantse projecten in het buitenland: Holden Village en the Iona Community).
- Nijkleaster is zeer afhankelijk van fondsenwerving.
- In de beginperiode kan Nijkleaster nog niet de full-experience van Klooster-Kerk-Kroeg aanbieden vanwege het ontbreken van een eigen pand. Daarmee wordt zij een gewone aanbieder van cursussen in het veld van kerk en spiritualiteit. De meerwaarde van een 'klooster' kan nog niet uitgebuit worden.

Kansen:

- In eerste instantie reageren externe partijen zeer positief ten opzichte van het plan, maar tegelijk staan ze sceptisch tegenover de haalbaarheid. Wanneer daadwerkelijk een begin gemaakt wordt, bestaat er een gereede kans dat het oorspronkelijke enthousiasme wordt opgepikt.
- Hetzelfde geldt voor potentiële donoren en fondsen. Velen beoordelen het plan als positief en gewenst. Tegelijk blijft de attitude bestaan: 'Eerst zien, dan geloven'. Hier ligt een kans op doorbraak.
- Serieuze betrokkenheid van (Friese) kerkelijke gemeenschappen bij Nijkleaster als aanvullend model op de bestaande kerkelijke praktijk.
- Nijkleaster is aantrekkelijk voor velen die de kerk hebben verlaten en zoeken om een nieuwe vorm en plaats van bezinning en gemeenschap.

Bedreigingen:

- De samenwerking met externe partijen in overlegcircuits kan het project vertragen en tegenwerken.
- Een dergelijke pionierplek heeft een betrekkelijk lange incubatietijd. Het gaat niet alleen om het ontdekken van een 'markt' maar ook om het creëren ervan. De vraag is hoeveel tijd deze incubatietijd in beslag zal nemen.
- Het ontbreken van een geschikt pand (of locatie) voor Nijkleaster.

Confrontatiematrix

Nijkleaster wil met haar partners vorm, inhoud en richting geven aan de zoektocht naar een alternatief kerkelijk model dat inspeelt op de vragen van gelovigen en zinzoekers. Tegelijk wil het een model vormen dat inspirerend is voor kerkelijke gemeenten. Deze pioniersplek zoekt naar nieuwe wegen en verbindingen met het oog op de toekomst. Om dit te bewerkstelligen moeten de kansen goed benut worden en de bedreigingen ondervangen worden.

Benutten van sterkten en kansen

Uit de bovenstaande analyse blijkt dat Nijkleaster een sterk concept is dat op veel support kan rekenen. Er zijn solide partners aan Nijkleaster verbonden terwijl de meerjarenbegroting voor 7 jaar het project tijd geeft om tot ontwikkeling te komen.

De sterkte van Nijkleaster ligt in de eerste plaats in het inhoudelijke concept, nl. (a) een klooster nieuwe stijl als een 'dijk tegen drukte, stress en lawaai', (b) een aanvulling op het parochiale kerkmodel en (c) een proeftuin voor het oefenen van een kerk in context (zie pag. 3-4 en de brochure Nijkleaster). Dit concept wordt versterkt door de locatie van het dorp Jorwert. Hier ligt een zeer oude geschiedenis. De uitstraling van dorp en omgeving spreekt tot de verbeelding. Hier kunnen gasten zich laven aan rust en eenvoud, aan horizon en oud land.

Nijkleaster en partners zijn enthousiast en gedreven. Denken, doen en communicatie zijn proactief. Hoewel er genoeg dempers en drempels zijn geweest en nog te bedenken zijn voor de toekomst wordt er creatief gezocht naar vormen en wegen die wél mogelijk zijn. De grote droom wordt in het oog gehouden, terwijl steeds gekeken wordt naar de eerst nodige en mogelijke stappen. Het uitdragen en de verankering van het gedachtegoed staat centraal in de communicatie. Gasten, donateurs, vrienden, kerkelijke gemeenschappen en fondsen worden geïnformeerd en betrokken bij het groeiproces. In de loop der jaren groeit Nijkleaster naar een modern klooster: een lichtend voorbeeld in Noord-Nederland, voor de protestantse wereld en binnen een meer en meer ontkerkelijkt maatschappij. Een oase in een samenleving van moeheid (Byung-Chul Han), geworteld in evangelie en Friese context.

Afweren en ombuigen van zwakten en bedreigingen

Nijkleaster is een pioniersproject en wordt derhalve geconfronteerd met tal van zwakten en bedreigingen. Deze zullen omarmd en gekoesterd worden als uitdagingen. Het concept 'pioniersplek', afkomstig van de afdeling Missionair Werk en Kerkgroei van de landelijke Protestantse Kerk in Nederland, geeft tijd aan een project om zich te ontwikkelen. Gewoonlijk zijn hiervoor drie jaren beschikbaar. Gezien de omvang van Nijkleaster is in deze situatie gekozen voor een 7 jarige periode, opgedeeld in fazen (zie bijlage 2, het stappenplan).

Het is duidelijk dat de bedreigingen vooral liggen op financieel terrein. Nijkleaster is in eerste instantie niet een geldgenererend project. Fondsenwerving zal daarom de grootste prioriteit krijgen bij aanvang van het project. Het aanstellen van een pr-medewerker/ fondsenwerver hoort intrinsiek bij het concept van de pioniersplek.

Bij het ontbreken van (financiële) zekerheden zal Nijkleaster moeten optreden als ondernemer. Ter oriëntatie en verdieping zullen vertegenwoordigers van Nijkleaster contact

Plan Nijkleaster/ 13

onderhouden met gelijksoortige projecten in binnen- en buitenland. Regelmatig zullen studiereizen georganiseerd worden, zoals de eerste Nijkleaster-reis in mei 2012 naar één van de grote voorbeeldprojecten: the Iona community in Glasgow en Iona island.

4. Bredere verbanden en netwerken

- Comité van aanbeveling

Geart Benedictus, Jan Bosman,	Voormalig Eerste Kamerlid voor het CDA (Joure). Teamleider Solidair Friesland, Katholiek Steunpunt MA-werk (Leeuwarden).
Nynke Dijkstra-Algra,	Lid missionair team van de Protestantse Kerk in Nederland, theoloog en auteur (Houten).
Tjitske Hiemstra, Jeroen Jeroense, Alex Riemersma,	Doopsgezind predikant (Leeuwarden) Predikant en auteur van 'De kerk als klooster' (Elst). Lektor Fries en Meertaligheid in onderwijs en opvoeding (2011) Sinds 2007 projectleider van het Mercator Europees Kenniscentrum voor Meertaligheid en Taalleren aan de Fryske Akademy (Leeuwarden)
Kobus Walsma	Lid Provinciale Staten van Friesland (1978-1999), lid Gedeputeerde Staten van Fryslân (1986-1999), lid Eerste Kamer der Staten-Generaal (2000-2007), (Hurdegaryp).

- Stichting Alde Fryske Tsjerken (www.aldefrysketsjerken.nl)

De kerk van Jorwert is in eigendom gebracht bij de Stichting Alde Fryske Tsjerken. Deze stichting zet zich in voor het behoud van cultureel en kerkelijk erfgoed in Fryslân. Een lokale commissie van de stichting beheert de kerk in Jorwert. Deze lokale commissie is zeer verbonden met het dorp en verheugt zich over de komst van Nijkleaster naar de kerk van Jorwert.

In het voorjaar van 2012 is overeenstemming met de Stichting Alde Fryske Tsjerken bereikt inzake het gebruik en de aanpassing van de kerk te Jorwert. De gesprekken met de stichting Alde Fryske Tsjerken zijn gevoerd met de directeur dhr. Gerhard Bakker alsmede enkele bestuursleden. Overeenstemming is bereikt over het aanpassen en verbouwen van de kerk in

enkele fazen, aan de hand van een pakket van eisen dat gezamenlijk is ingediend is door Nijkleaster en de gemeente Westerwert:

Pakket van eisen Fase 1: De benedenverdieping (van de voorkerk)

Aanpassingen:

- Een tijdelijk verlaagd plafond (hout, plexiglas, schuimplastic) om de ruimte op temperatuur te kunnen houden.
- De cv ketels verplaatsen naar boven of een vaste ombouw maken.
- Een nieuwe keuken met koelkast, afwasmachine en kastjes.
- Schilderwerk.
- Communicatiemogelijkheid creëren.

Inrichting:

- De boekenkasten verwijderen/aanpassen
- Twee kloostertafels met stoelen
- Buro
- Vloerkleed
- Kapstok in de hal
- Verdere inrichting om de ruimte geschikt te maken als uitvalsbasis voor Nijkleaster.

Pakket van eisen Fase 2: De verbouwing (van portaal en voorkerk)

- Opknappen van portaal (o.a. winddicht maken)
- Uitbreiden van toiletvoorziening
- Vaste verdieping (vloer liefst in hout en glas)
- Veilige opgang naar boven
- Gebruiksruimte eerste verdieping voor groepswork.

- **Het Jabikspaad (naar Santiago de Compostela)**

Het Jabikspaad bestaat uit een wandel- en een fietsroute van St. Jacobiparochie in NW Friesland naar Hasselt in Noord Overijssel. Het traject voert over de vette klei op het Bildt, door de wijde verten van de greidhoek in Midden Friesland, de romantische bossen bij Oranjewoud en de waterrijke wereld van Noordwest Overijssel. Het is een prima aanloop op de pelgrimstocht naar Santiago de Compostela!

De route loopt dwars door Jorwert. De voorzitter van Stichting Jabikspaad Fryslan, Wiep Koehoorn droomt ervan dat kerken langs het Jabikspaad echte pleisterplaatsen worden: 'Voor een pelgrim gaan in Frankrijk en Spanje veel deuren, niet alleen fysiek, open. Het zou geweldig zijn als we dat hier ook kunnen bereiken. We hebben gezien dat er mogelijkheden te over zijn om kerken open te stellen. Zo zijn er kerken op de route waarin een hek staat, zodat het portaal altijd vrij toegankelijk is.' Hij is dan ook ingenomen met de plannen voor het klooster Nijkleaster in Jorwert, dat ook nadrukkelijk een stille rustplaats langs het Jabikspaad wil zijn. (www.dankert.nl/bart/actueel/jabikspaad.html en www.jabikspaad.nl)

- **Gemeente Littenseradiel**

Vanaf een vroeg stadium zijn er gesprekken geweest met de wethouder mw. F. Hernamdt en wethouder Douwe Willemsma. Zij betonen zich zeer positief en geïnteresseerd ten opzichte van Nijkleaster als passend en wenselijk binnen het profiel van de gemeente Littenseradiel. Het is een plattelandsgemeente met rust en een wijde horizon. Littenseradiel heeft de laagste bevolkingsdichtheid alsmede het laagste misdaadcijfer van Nederland. Men is trots op de bloeiende Friese cultuur. (www.littenseradiel.nl en www.vvv-terpelan.nl)

- **Het Wapen van Baarderadeel**

Het Wapen van Baarderadeel is de naam van het café-herberg in Jorwert, genoemd naar de vroegere gemeente Baarderadeel. Deze herberg staat al sinds 1440 centraal in Jorwert. De Stichting Nijkleaster zal intensief samenwerken met deze herberg, namelijk voor het gebruiken van de maaltijden. Zo wordt het project ingebed in de plaatselijke economie. Met de uitbaters Meindert en Sanne zijn flexibele afspraken gemaakt. (www.jorwert.com)

- **Diverse B&B, hotel en camping accommodaties in de omgeving**

- **Lyts Kanaän**, B&B en appartementen (16 pers./op 2 km. van Jorwert) www.lytskanaan.nl
- **Sijperda's koetshuis**, B&B te Mantgum (5 pers./op 2 km)
- 't **Aldahuys**, B&B te Bears (2 pers./ op 2 km.) www.aldahuis.nl
- **Weidumerhout**, Hotel en Camping (20 pers. hotel op 3 km.) www.weidumerhout.nl
- **De swetteblom**, Ecologische kampeer boerderij (op 4 km) www.swetteblom.nl
- **It Krúswetter**, Camping en Passantenhaven te Easterlittens (op 6 km) www.it-kruswetter.nl

- **De Gauwe Krakeling**, B&B te Winsum (op 7 km) www.degauwekrakeling.nl
- **Oenemastate**, B&B en appartementen (10 pers./ op 7 km.) www.oenemastate-wytgaard.nl
- **Gerbrandy State**, B&B te Boazum (12 pers./op 7 km.) www.gerbrandy-state.nl
- **Nij Wybranda**, kamperen en logeren bij de boer te Boazum (op 7 km.) www.nijwybranda.nl
- **Minicamping de Greidhoeke** te Britswert (op 7 km) www.minicampingdegreidhoeke.nl
- **B&B Terpstra** te Boksum (6 pers./op 8 km.)
- **Bêd en Brochje** te Dearsum (6 pers./ op 8 km.) www.bedenbrochje.nl
- **Zathe De Spieker**, B&B te Itens (6 pers./ op 9 km.) www.despieker.eu
- **Meinardi**, B&B te Lytsewierrum (2 pers./op 9 km.) www.lytsewierrum.nl
- **Margryt**, B&B te Easterein (8 pers./ op 12 km)www.margryt.nl

- **Het iepenloftspul Jorwert**

Jorwert bezit een zeer oude kerk die ten dele uit tufsteen is opgetrokken. Het schip is vroeg 12e eeuw. Tijdens de restauratiewerkzaamheden in 1951 stortte de toren in elkaar. Dankzij een actie, waaraan nu nog de traditionele openluchtspelen in de notaristuin zijn te danken, kon de toren weer snel worden herbouwd. Deze bijzonder populaire spelen worden opgevoerd in de maanden augustus en september. Het Jorwerter Openluchtspel is de oudste van Friesland. Het Iepenloftspul plaatst Jorwert ieder jaar weer op de kaart. Het vormt een extra attractie voor bezoekers van Nijkleaster, en visa versa. (www.iepenloftspuljorwert.nl)

- **Geert Mak**

De naam van Geert Mak is sinds de publicatie van zijn boek 'Hoe God verdween uit Jorwert' onlosmakelijk met Jorwert verbonden (www.geertmak.nl)

- **Krant, televisie en radio**

In de aanloopfase van Nijkleaster zijn er uitstekende contacten opgebouwd met de pers in Fryslân. Nauwe relaties zijn opgebouwd met de redacteuren van de Leeuwarder Courant (Wim Schrijver en Wiebe van der Hout) en het Friesch Dagblad (Lodewijk Born, Hanneke Goudappel en Gerbrich van der Meer). Ook zijn er directe connecties met Omrop Fryslân (Eric Ennema en Jitske de Hoop)

www.lc.nl

www.frieschdagblad.nl

www.omropfryslan.nl



(Kaartje van Fryslan, met Jorwert zuid-west van Leeuwarden)

2. Bereikbaarheid per Openbaar Vervoer

- Trein: Elk half uur Leeuwarden - Stavoren (Station Mantgum op 2 km. van Jorwert)
- Bus: Lijn 93 vanaf Leeuwarden (1x per uur)
- Auto: Jorwert is vanaf Utrecht 150 km.

5. Activiteiten

5.1 Producten en diensten

Westerwert levert de diensten van een protestantse gemeente, te weten liturgie, pastoraat, diaconaat en toerusting. Dit is in eerste instantie gericht op gemeenteleden en inwoners van de dorpen in de gemeente. In aansluiting hierop ontwikkelt Nijkleaster activiteiten voor een veel breder publiek. Deze activiteiten vinden plaats in of vanuit de beschikbare locaties in Jorwert (kerk, café en dorpshuis). De activiteiten richten zich in de breedste zin op thema's rond kerk, spiritualiteit en maatschappij. De producten zijn divers van inhoud en tijdsduur. Er worden eenmalige programma's aangeboden van een dagdeel, maar ook voor de duur van een weekend. Ook zijn er zich repeterende activiteiten die wekelijks, maandelijks of jaarlijks worden aangeboden.

5.2 Werkwijze

Predikant, pr-werker/fondsenwerver en vrijwilligers werken samen om de activiteiten te organiseren en uit te voeren. Vanuit de vrijwilligers worden een of twee coördinatoren aangesteld. De werkers en vrijwilligers hoeden zich voor te zwaar opgezette programma's. De inhoudelijke programma's dienen ter ondersteuning van de stilte-ervaring, van ontmoeting en bezinning (en andersom).

Voor de werkwijze van Nijkleaster qua informatie, aanmelding en communicatie zullen website en sociale media van groot belang zijn. Belangrijke adressen zijn daartoe reeds geclaimd: nijkleaster@hotmail.com/ nijkleaster@gmail.com/ www.nijkleaster.nl.

De Nijkleasterried vormt de 'dagelijkse aansturing' van het project Nijkleaster onder leiding van de pionierpredikant, ds. Wagenaar. In de 'ried' worden coördinatoren (o.a. van programma; vrijwilligers; website/communicatie) en een administrateur aangesteld (de penningmeester heeft plaats in het bestuur Nijkleaster). Binnen de ried worden vervolgens de concrete afspraken gemaakt waar het gaat om praktische zaken: reserveringen voor programma's, telefonische info, ontvangst, begeleiding van mensen die komen, koffie/thee, coördinatie workshops, etc.)

5.3 Thema's

Inhoudelijk zullen de activiteiten van Nijkleaster zich vooral concentreren op de hier onderstaande thema's. Die kunnen op diverse manieren ingevuld worden. Het thema 'wandelen en pelgrimeren' wordt bv. ingevuld door een wekelijkse spirituele wandeling rond Jorwert, maar kan ook de invulling krijgen van een jaarlijkse pelgrimstocht naar gelieerde projecten in Nederland en het buitenland en/of door het jaarlijkse Pinkster-Pelgrims-Paad.

- Thema's:**
- Liturgie en muziek
 - Wandelen en pelgrimeren
 - Schepping en duurzaamheid (o.a. voedsel en duurzaamheid)
 - Friese taal en cultuur

5.4 Activiteiten jaar 1

a. Kerkdiensten. Elke zondag een kerkdienst in één van de kerken van Westerwert o.l.v. ds. Wagenaar en gastvoorgangers (thema: liturgie en muziek).

b. Kleaster kuiers. Elke woensdag een 'Kleaster kuier' (pelgrimage) in en rond Jorwert, o.l.v. ds. Wagenaar en 'gastvoorgangers' (thema: wandelen en pelgrimeren).

Programma Kleaster kuier:

- 9.00 Inloop met koffie in de kerk van Jorwert
- 9.30 Ochtendgebed
- 10.00 Kleaster kuier
- 12.00 Lunch
- 13.00 afsluiting

c. Nijkleaster-dag of weekend. Een themadag of weekend tijdens het tweede weekend van de maand in september/oktober/november en februari/maart/april (Thema: divers).

Programma Nijkleaster-weekend:

Zaterdag

- 9.00 Registratie/Inloop met koffie in de kerk van Jorwert
- 9.30 Ochtendgebed
- 10.00 Programma
- 12.30 Lunch
- 13.30 Rust
- 15.00 Thee
- 15.30 Programma
- 18.00 Avondeten
- 19.30 Programma
- 21.30 Avondgebed
- 22.00 Rust en ontspanning

Programma Nijkleaster-dag:

Zondag

8.00	Ontbijt	9.00	Registratie/Inloop met koffie
9.30	Kerkdienst	9.30	Ochtendgebed
11.00	Koffie + vervolg programma	10.00	Programma
12.30	Lunch	12.30	Lunch
13.30	Pelgrimage	13.30	Programma
15.00	Thee	15.00	Thee
15.30	Afsluiting en afscheid	15.30	Afsluiting en afscheid

Thema's en gastdocenten:

Liederen uit Iona en Fryslân	Hindrik van der Meer en Teake Posthuma
'De Dood en het Doosje'	Sietske Visser
Verscheidenheid van gaven/Je bent begaafd.	Nynke Dijkstra-Algra
Voorbereiding op Pasen	Kookdominee Han Wilmink
Zorg om de schepping: nazorg weidevogels	Hinne Wagenaar

Over stilte

Vasten in de 40-dagentijd

Geloof en duurzaamheid

Taal en liturgie

Studieweekend over 'Handelingen'

Poëzie

Boekbesprekingen

Geloof en gezondheid

Kerk en Kunst

(Lied)Teksten schrijven

Zwerven langs Friese kerken en kloosters

Nijkleaster pelgrimsreis

'Boerengeluk'

d. Pinkster-Pelgrims-Paad (18-20 mei 2013)

Driedaagse Sponsor Pelgrimstocht in het Pinksterweekend met Jorwert als begin en/of eindpunt. De organisatie wordt opgezet en uitgevoerd met studenten van de opleidingen Vrijtijdsmanagement en International Leisure and Tourism Studies van Steden Hogeschool in Leeuwarden (thema: wandelen en pelgrimeren).

e. Nijkleaster miel

Elke maand wordt er in het café van Jorwert een kleastermiel (kloostermaaltijd) aangeboden. Het gaat om een eenvoudige maar goede maaltijd met speciale aandacht voor spiritualiteit, duurzaamheid, slow food, lokaal voedsel en voedselproductie. Iedere keer worden voedsel en voedselbereiding besproken. Tijdens of rond de maaltijd wordt een spirituele tekst gelezen die aansluit bij de thematiek van de betreffende maaltijd.

De dag wordt in overleg met kok en café besproken. Het gaat om de maanden september/oktober/november en februari/maart/april. Een maaltijd-commissie wordt ingesteld (thema: voedsel en duurzaamheid).

f. Nijkleaster-film

Elke maand wordt een avond voor met name jongeren georganiseerd. Kwaliteitsproducties op het gebied van film en documentaire worden getoond en besproken. Te denken valt aan films als *The Mission*, *Dekaloog*, *Des Hommes et des Dieux*, *Andrej Roeblov*, *Malcolm X*, *Lawrence of Arabia*, *As it is in Heaven* etc. Zie bv. the Arts & Faith top 100 films. In overleg wordt de (maandelijks vaste) avond gepland. Een film-commissie wordt ingesteld (thema Friese taal en *cultuur*).

g. Nijkleaster-ferhalen

Elke maand wordt voor met name ouderen een middag georganiseerd in het verzorgingstehuis Nij Dekema te Weidum door ds. Wagenaar. Tijdens deze middagen worden verhalen voorgelezen en besproken uit de (kerk)geschiedenis van Friesland om te beginnen uit het boek van Kalma en Oldenhof, *Kostgongers fan de Hear*. Bylden út de Fryske tsjerkeskiednis (thema Friese taal en cultuur).

6. Financiering

Met betrekking tot de financiering richt de stichting Nijkleaster zich primair op de exploitatie en vermogensontwikkeling. Echter vanwege het onlosmakelijk samenhangende karakter van de landelijke kerk, de lokale kerkelijke gemeente en stifting Nijkleaster, met name in de eerste jaren, lichten wij hier de financiële haalbaarheid en draagkracht van het samenwerkingsverband pioniersplek Nijkleaster verder toe.

De totale kosten voor de eerste 7 jaar van de pioniersplek Nijkleaster (€ 929.500,-) zijn verantwoord en terug te lezen in de bijgesloten meerjarenbegroting (bijlage 3). De landelijke kerk (MW&K) draagt € 300.000 bij aangaande personele lasten predikant en fondsenwerver. De lokale gemeente (Westerwert) draagt in totaal € 443.000 bij gedurende de eerste 7 jaar. Stifting Nijkleaster draagt voor € 186.500,- bij in het totaal. In de berekeningen wordt

uitgegaan van een nul-resultaat gedurende de eerste jaren. Het beleid is er echter wel op gericht dat er geen uitgaven worden gedaan wanneer daar geen funding voor aanwezig is. Dit proces zal ook scherp gemonitord worden.

Op hoofdlijnen zijn de volgende fasen aan te geven met betrekking tot de financiering:

Korte termijn: eerste 3 jaar

Middellange termijn: 4 – 7 jaar

Lange termijn: de periode vanaf het 7^e jaar

1. Korte termijn:

In het startjaar worden de inkomsten geraamd op ca. € 187.500,- gebaseerd op de kosten die gemaakt worden om de start te realiseren (aanloopkosten) en exploitatiekosten in het eerste jaar. Voor het gemak gaan we in onze berekeningen uit van een kalenderjaar maar het mag duidelijk zijn dat n.a.v. de daadwerkelijke startdatum e.e.a. aangepast en geactualiseerd dient te worden. In bijlage 3 ‘Meerjarenbegroting Nijkleaster 2012-2019’ en bijlage 3a ‘Toelichting bij de meerjarenbegroting’ is een gedetailleerde uitwerking te vinden van de financiële planning.

Voor het eerste jaar worden de inkomsten geraamd op ca. € 187.500,- en gebaseerd op de te maken kosten voor de start van het project en de reguliere operationele kosten.

Projektpartners

PKN – MW&K	€ 100.000,-
St. Nijkleaster	€ 26.000,-
Gem. Westerwert	€ 61.500,-
<i>Totaal</i>	€ 187.500,-

PKN – MW&K

De toezegging na definitieve goedkeuring van de landelijke kerk zal uitmonden in een jaarlijkse bijdrage (jaar 1-3) voor de salarisbetaling van de predikant en een bijdrage voor het kunnen aantrekken van een netwerker dan wel fondsenwerver.

Kosten predikant	€ 80.000,-
Kosten netwerker	€ 20.000,-
<i>Totaal</i>	€ 100.000,-

St. Nijkleaster

Stifting Nijkleaster zal zich toeleggen op het bewaken van het concept en als faciliterende factor optreden in het geheel. In de praktijk zal Stifting Nijkleaster zich met name bezighouden met fondsenwerven, beheren (van mogelijk OG) en besturen.

De begrootte € 26.000,- voor het eerste jaar is als volgt onderverdeeld:

Medewerkers	€ 7.000,-
Overhead	€ 10.000,-
Infrastructuur	€ 3.500,-
Programma + onvoorzien	€ 5.500,-
<i>Totaal</i>	€ 26.000,-

Aangaande de inkomsten van Nijkleaster voor het eerste jaar hebben wij de volgende uitgangspunten samengevat:

<i>Huidig creditsaldo RC</i>	€ 7.800,-
<i>Collectes Vieringen 1)</i>	€ 1125,-
<i>Collecterooster verzoek 2)</i>	€ pm
<i>Kleasterkuiers 3)</i>	€ 1.000,-
<i>Kleasterweekend 4)</i>	€ 1.000,-
<i>Pinkster Pelgrim Paad 5)</i>	€ 12.500,-
<i>Eten –marge- 6)</i>	€ 900,-
<i>Film 7)</i>	€ 500,-
<i>Ferhalen 8)</i>	€ 375,-
<i>Beam ferkeap 9)</i>	€ pm
<i>Tekening keunstner 10)</i>	€ pm
<i>Giften 11)</i>	€ 3.000,-
<i>Fondsenwerving</i>	pm
<i>Totaal</i>	€ 28.200,-

	Minimale haalbaarheid	
1) Eigen collectes	nvt	€ 1125,-
2) Collectes 'van buiten'	nvt	pm
3) 10 deelnemers x 40 tochten x € 5,- = € 2.000,-	50%	€ 1.000,-
4) Dag/weekend in najaar/voorjaar 100 x € 20,-	50%	€ 1.000,-
5) 100 deelnemers halen € 250,- op = € 25.000,-	50%	€ 12.500,-
6) Marge bij eten 30 pers x 6 x € 5,-	100%	€ 900,-
7) 20 personen x 5 voorstellingen x € 5,-	100%	€ 500,-
8) 25 personen x 6 voorleesavonden x € 5,-	50%	€ 375,-
9) Marge 'Kleasterbeam' ca € 25,- per stuk	nvt	pm
10) Marge Tekening/ ets Nijkleaster	nvt	pm
11) Giften	nvt	€ 3000,-

Bovenstaande laat zien dat met een realistische schatting en door een aantal inkomstenbronnen als PM te markeren het budget goed gehaald kan worden. De verwachting is dat wanneer het vliegwiel eenmaal draait de jaarlijkse begroting telkens makkelijker gehaald kan worden. Door de veelvoud van inkomstenbronnen zijn we niet afhankelijk van een financieringsbron en zal veel afhangen van creativiteit en inzet van het bestuur en haar vrijwilligers in hoeverre de jaarlijkse gelden worden binnen gehaald.

Met andere woorden: de uitgangspunten zijn helder en realistisch terwijl de doelen niet complex en daarmee haalbaar zijn.

Gem. Westerwert

De gemeente Westerwert heeft akkoord gegeven op de begroting voor de komende 7 jaar zoals voorgesteld. In de kern neemt men op hoofdlijnen de volgende kosten in het eerste jaar voor haar rekening:

Overhead	€ 2.500,-
Inrichting kerk	€ 50.000,-
Infrastructuur	€ 3.500,-
Programma	€ 3.000,-
Onvoorzien	€ 2.500,-
Totaal	€ 61.500,-

Met name het voor haar rekening nemen van de inrichting van de kerk zodat een vlotte start gegarandeerd is qua financiële haalbaarheid is een waardevolle toezegging voor het gehele project.

Garantie

Daarnaast heeft de kerkeraad van de gemeente Westerwert een getekende garantie afgegeven zonder voorwaarden met betrekking tot een eventueel begrotingstekort het eerste jaar. Hiermee is de financiering van het eerste jaar vrijwel geheel afgedicht. Voor de jaren daarna wil Westerwert opnieuw een afweging maken voor het wel of niet garanderen van de exploitatie en onder welke voorwaarden.

Analyse

Van de eerder genoemde financieringsbronnen benoemen we graag de gerealiseerde toezeggingen en de taakstelling ten opzichte van de haalbaarheid van de nog te realiseren inkomstenbronnen. Deze analyse laat een beeld zien na akkoord van de landelijke kerk/ MW&K en de gemeente Westerwert.

Projectpartners:

PKN – MW&K	€ 100.000,-	100%
St. Nijkleaster	€ 26.000,-	30%
Gem. Westerwert	€ 61.500,-	100%
Totaal	€ 187.500,-	90%

Dit beeld laat voldoende financiële onderbouwing zien met realistische doelstellingen en haalbaarheid van het financieringstekort. Door de afgegeven garantie met betrekking tot eventuele exploitatietekorten door de gemeente Westerwert is een gezonde financiële start van Nijkleaster gegarandeerd. In deze fase zal de nadruk liggen op de start van het project en moet de fondsenwerving op gang komen onder aanvoering van een aantal prominentie Friezen die hun sporen op dit terrein verdiend hebben.

In deze periode (dus op korte termijn) zal een grootse sponsoractie op touw worden gezet met als uiteindelijke doel een eigen pand te kunnen verwerven. Tot zolang zal gebruik worden gemaakt van het café, de kerk en het dorps huis voor bijeenkomsten, diensten en alle overige samenkomsten. Deze korte termijn fase wordt verder uitgewerkt in de bijlage ‘Stappenplan voor Nijkleaster’ als fase 1 en 2.

2. Middellange termijn: 4 – 7 jaar

Na 3 jaar stopt de toezegging vanuit het MW&K. De functie van (betaalde) netwerker zal uit de exploitatie vallen maar de werkzaamheden zullen door de stifting Nijkleaster en haar vrijwilligers na deze 3 jaar worden overgenomen. Hierbij zal gebruik worden gemaakt van de netwerken en de daarmee samenhangende contacten welke de eerste drie jaar zijn opgebouwd door de pr-werker/fondsenwerfer. Zie de uitwerking voor deze fase in het bovengenoemde Stappenplan voor Nijkleaster.

3. Lange termijn; de periode vanaf het 7^e jaar

Vanaf deze fase gaan we uit van een eigen ‘Kleaster’ waarvan de gelden zijn binnengehaald middels sponsoring en dat er voor de aankoop Onroerend Goed geen externe financiering nodig is. Wel zal in deze periode de exploitatie verder moeten zijn gegroeid om de huisvestingskosten en de overige kosten, welke een dergelijke exploitatie met zich meebrengt, gedragen moeten worden uit het dan beschikbare en daardoor gerealiseerde budget. Voor zowel het Nijkleasterproject als geheel als voor deze financiële paragraaf spreken we van een consolidatiefase.